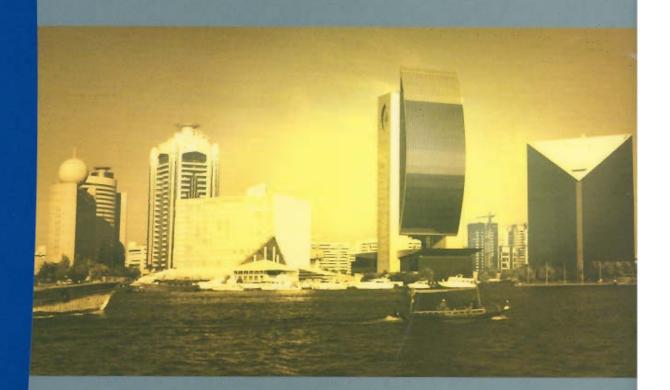


# تقرير دبي الاقتصادي



## المحتويات:

لل ضغوط من أجل فتح الاقتصاد

٧ ضرورة إنشاء سوق اكبر لرأس المال

> نحو قانون جدید للأراضي

الخيار الصناعي



يتزامن نشر هذا التقرير مع الذكرى الثلاثين للزيادة الاستثنائية في أسعار النفط بواقع ١٩٠٠٪ ، والتي اعلنتها منظمة الدول المصدرة للنفط "أوبك أواخر عام ١٩٧٣. وقد جاءت تلك القفزة بعد شهرين من زيادة الـ ٧٠٠٪ على أسعار النفط، والتي سبقت الحظر الذي نجم عن حرب أكتوبر. ويعنى ذلك أن أسعار النفط تضاعفت أربع مرات خلال خريف ١٩٧٣. وفي ذلك الوقت، مرات خلال خريف ١٩٧٣. وفي ذلك الوقت، النفط في صحيفة صنداي تلغراف، وهو يتذكر تلك الشهور جيداً، وما سببته في يتذكر تلك الشهور جيداً، وما سببته في

ضغوط من أجل فتح الاقتصاد

كانت الزيادة في الأسعار بالنسبة لأوبك شيئاً رائعاً. فالمنتجون شعروا للمرة الأولى أنهم يتقاضون ثمناً عادلا لسلعة متلاشية. وبدا أن الزيادة شقت الطريق نحو ما بدا عصرا ذهبيا، حيث أصبحت الدول المنتجة للمواد الخام - وعلى وجه الخصوص الدول النفطية - محوراً لاهتمام العالم، وأخذت تنتزع نفوذاً سياسيا يتناسب وهذه المكانة. والأهم من ذلك أنها بدأت تعيد تنظيم اقتصادها بحيث تعطى شعوبها أقصى ما يمكن. وقامت بتشديد القيود المفروضة من قبل على ملكية الأرض وممارسة الأعمال، وبنت أنظمة مغرقة في الرفاهية، وضمنت تقريباً توظيف أبناء شعوبها في الحكومة، وضخت الأموال في القطاعات الخاصة عبر العقود والبرامج المتنوعة لشراء الأراضي.

وقد أتت تـلك الجهـود شـمـارهـا فى السبعينيات، عندما حافظت أسعار النفط على ارتفاعها،

خصوصاً في الدول ذات الشعوب الصغيرة. لكن، ومع تراجع وتقلب أسعار النفط منذ منتصف الثمانينيات، وزيادة أعداد السكان بسرعة يستحيل وقفها، غدا النظام عقبة على طريق تكوين الثروات.

لقد مئح النظام السكان مستويات معيشية مرتفعة بصورة مصطنعة، وذلك من ناحية عدم استنادها إلى طاقة العمل والإنتاج للمجتمع. كما تبط الهمم بشأن التدريب التقنى والعمل الشاق، وأثمر نفسيات نفعية بعيدة عن جو المنافسة، وغدا الدخل يتدفق على المرء دون أن يفعل الكثير ليكسبه، وكأنه ورث عقاراً مؤجراً. كما خلق أمالا وهمية وأفكاراً زائفة حول عناصر الثروة وكيفية تكوينها. ولم يكن أقلها فكرة أن النفط سلعة هائلة القيمة ويمكن اتخاذها اساساً لرفاه المجتمع على المدى الطويل. أما واقع الأمر، فهو أن النفط وغيره من المواد الأولية هي عموماً أقل نفعاً من ناحية إنتاج التروات من الإنسان، أو على الأقل من الإنسان المتعلم جيدا. ويمكن الاستدلال على ذلك بالنظر لشعوب هونغ كونغ، سنغافورة، كوريا، تايوان، اليابان، بل وحتى بريطانيا وأمريكا. فعوائد النفط لأكبر منتجى أوبك، وهي السعودية، تعادل ما لا يزيد عن سدس إجمالي الناتج المحلي لبلجيكا. وبكلمات أخرى، فإن أجمالي الناتج المجلى للنفط السعودي يعادل إنتاج ما يقل عن مليوني أوروبي!

من هذا المنظور كانت دبي محظوظة. فهي لم تدمن على عوائد النفط. بل إنها، عند دخولها عالم ١٩٦٩، كانت تمتلك اقتصادا تجاريا مزدهرا. ولم تكن عوائدها النفطية كبيرة أصلا، كما أن نضوب حقوله بدأ سريعا، بعد ٢٠ عاما فقط من الإنتاج. وكان ذلك نعمة حقيقية، لأنه اضطرها لتطوير خدماتها غير النفطية

#### Contents

- the Economy
- Need for a Bigger Capital Market
- Land Law
- The Industrial Option



### Pressures for Opening the Economy

The publication of this report will coincide with the thirtieth anniversary of the extraordinary 120 per cent increase in the price of oil announced by the Organisation of Petroleum Exporting Countries at the end of 1973. The rise came two months after the 70 per cent price increase that preceded the embargoes brought about by the October War, and it meant that during the autumn of 1973 oil prices multiplied by four. At the time the author of this report was the oil correspondent of the Sunday Telegraph and he remembers these months well. In Europe and America they caused much angst, gloom and gnashing of teeth.

For the OPEC countries the price rises were wonderful. For the first time the producers felt they were getting a fair price for a diminishing asset. The rises ushered in what seemed to be a golden age, when raw materials producers - and especially the oil states - were the focus of the world's attention, and they began to wield a political influence to match. More important, they were able to reorganise their own economies to deliver as much as possible of their new money to their own people. They tightened the restrictions that already existed on the ownership of land and businesses, created lavish welfare states, virtually guaranteed the employment of their people in government, and pumped money into the private sectors through contracts and various land buying programmes.

> The system worked well enough in the 1970s and early 1980s while

oil prices were high in real terms, and in countries where populations relatively small. But as prices have weakened and fluctuated since the mid-1980s and populations have grown fast and inexorably, the system has become a hindrance to the creation of wealth,

It has given populations standards of living that are artificially high, in that they are not derived from the work and output of society. It has discouraged technical training and hard work, and produced an uncompetitive rentier mentality, in which income comes to the individual without his doing much to earn it - as if he had inherited rented property. It has created unrealistic expectations, and false ideas of what constitutes or creates wealth. Not the least of these is the idea that oil is an immensely valuable asset which can be the basis of a society's prosperity in the long term. In reality oil, and other minerals, are generally less useful as producers of wealth than people, or at least well-educated people witness the societies of Hong Kong, Singapore, Korea, Taiwan, Japan, and for that matter Britain and America.

The oil revenues of even the biggest OPEC producer, Saudi Arabia, are equivalent to no more than a sixth of the gross domestic product of Belgium. In other words the GDP of Saudi oil is equivalent to the output of fewer than 2 million people in Europe.

In this context Dubai is fortunate. It has never been much addicted to oil revenues. Oil came to it relatively late - in 1969 - when it already had a flourishing entrepot economy. revenues were never lts

	1996	1997	1998	1999	. 2000	2001	2002
Total GDP AED bn							
at constant 1995 prices	44.2	46.6	49.1	54.1	58.4	63.2	65.6
Total CDP growth %	7.0	5.5	5.3	10.2	7.9	8.2	3.8
Non-oil GDP		(Declarate)	100	ERSON!			
AED bo at constant							100
1995 prices	37.7	42.3	44.5	48.6	53.0	57.9	60.3
Non-cil GDP growth %	10.9	12,1	5.3	9.2	9.1	9.2	4.1
Government income		69,	1 1/15	THE STUDY OF	HENCES	TEXT STATE	TO SERVICE OF THE PARTY OF THE
AED bn	9.5	11.2	9.5	8.7	11.1	10.2	9.1
Government expenditure	Manage Service	TANK TO SERVICE STATE OF THE PARTY OF THE PA	AND COLOR		San		
AED bn	7.9	12.7	8.4	8.0	8.7	9.6	10.2
Municipality revenues	AND THE REAL PROPERTY.	NI ASS	Salvasiji sa		TO THE STATE OF	SESILIV	
AED bn	0.4	0.7	1.0	1.2	1.2	1.3	1.4
Municipality		100000000000000000000000000000000000000	TO STATE OF			personal and the second	MARINE.
expenditure AED bn	1.6	1.7	2.1	2.0	2,3	2.0	2.0
Imports AED bn	61.8	63.7	67.6	65.6	72.4	83.2	90,3
Cargo handled at		3505	and the same	BUREA		LE PARTY	90335
ports - tonnes m	30.6	36.0	36.4	39,7	44.3	46.7	51.8
Passengers using				NAME OF TAXABLE PARTY.			
airport - millions	8.0	9.1	9.7	10.8	12.3	13.5	16.0
Electricity consumption	THE RESERVE	THE REAL PROPERTY.			Marin Control	The state of the s	
billion kilowatt hours	8.0	8.5	9.8	10,6	11.3	12.2	14.2
Hotel revenues	Contrate house						Spirotte.
AED bn	1.7	2.0	2.1	2.2	2.6	2.8	3.4
		1					
Mobile telephones '000s Sources: Department of Economic	68	114	184	313	524	709	936

Notes on GDP figures:
(1) GDP figures for 2002 are provisional. The apparently low growth in this year reflects a weakening in oil prices and the real estate market in the first half, and the

depressing effect of the Iraq crisis in the last quarter.

(2) As discussed in Section 3 of the first issue of this report (July 2003), it is very difficult to measure the GDP of Dubai. The official GDP figures given in the list four lines above are estimated rather than measured. It is now generally accepted in government and outside that they are underestimates.

(3) Oil CDP: Although the GDP figures here are given in constant 1995 prices, they do reflect changes in the price of oil, which increase or decrease the added value of oil production and therefore increase or decrease CDP, CDP figures are converted from current to constant prices by the application of a deflator which reflects inflation in the sconorny as a whole.

# **Dubai** Economic Report

A half yearly publication



